

الخطة التشغيلية لجمعية البر بظلم



جمعية البر الخيرية بظلم





تعتبر الخطة التشغيلية هي خارطة الطريق لكافة الأنشطة والإجراءات المتعلقة بتنفيذ مبادرات الخطة الإستراتيجية، والتوقيينات الزمنية بشكل محدد، بالإضافة إلى الجهات والمراكز الوظيفية المسؤولة عن التنفيذ ويجب أن تحتوي الخطة التشغيلية على عدد من العناصر وهي:

1. الأهداف الاستراتيجية للجمعية والتي ستشتق منها الأهداف التشغيلية.

2. الأنشطة والمشاريع

3. زمن التنفيذ

4. المكلفون بتنفيذ الأنشطة والمشاريع

5. مؤشرات انجاز الأنشطة والمشاريع

١ تحقيق الاستقرار الاجتماعي لكل المستفيدين من خدمات الجمعية في مركز ظلم.

٢ تطوير قدرات افراد المجتمع المحلي من خلال برامج تدريبية وتأهيلية مناسبة.

٣ تحقيق التميز المؤسسي في كل العمليات الادارية والمالية وفق نماذج الجودة والتميز العالمية.

٤ بناء الشراكات الاستراتيجية الفاعلة مع كل الجهات ذات العلاقة لتحقيق اهداف الجمعية.

٥ تحقيق الاستقرار المالي من خلال الاستدامة المالية للجمعية.



تحقيق الاستقرار الاجتماعي لكل المستفيدين من خدمات الجمعية في مركز ظلم.

الأهداف التشغيلية	المشاريع	مدة التنفيذ	المنفذ	مؤشرات الانجاز
تقديم المساعدات المالية والعينية للمستفيدين بشكل منتظم.	- السلة الغذائية - كفالة الايتام - كفالة الارامل والمطلقات والمهجورات - تفريج كربة	طوال العام	- المدير التنفيذي - الباحث الاجتماعي	- كشف باسماء المستفيدين من الاعانات - التقارير الختامية للصرف
توفير سكن مناسب للأسر المستفيدة من خدمات الجمعية	- بناء المنازل - ترميم المنازل	مرة واحدة خلال العام	- المدير التنفيذي - الباحث الاجتماعي	- تقرير مصور عن المنازل التي تم بناءها - تقرير مصور عن المنازل المرممه قبل وبعد
دعم برامج الاسر المنتجة لتحقيق الاكتفاء الذاتي لها	- الاسر المنتجة	طوال العام	- الباحثة الاجتماعية	- تسليم المستفيدات من المشروع لمباشرة خاصة. - تقرير مصور عن بدء عمليات البيع في هذه المباسط

تطوير قدرات افراد المجتمع المحلي من خلال برامج تدريبية وتأهيلية مناسبة.

الأهداف التشغيلية	المشاريع	مدة التنفيذ	المنفذ	مؤشرات الانجاز
تاهيل وتدريب ابناء الاسر المستفيدة من خدمات الجمعية	- دورات الحاسب الالى لابناء المستفيدين - دورات اللغة الانجليزية لابناء الاسر المستفيدة - دورات مركز التجميل - دورات مركز الخياطة	مرتين خلال العام	- الباحث الاجتماعي - الباحثة الاجتماعية	- توزيع شهادات اجتياز المتدربين للدورات التدريبية - تدريب كل المتقدمين من ابناء الاسر المستفيدة
تنظيم سلسلة برامج توعوية نوعية تستهدف كل الفئات	- الإصلاح الأسري - سلسلة المحاضرات التوعوية	طوال العام	المدير التنفيذي	- تقرير اللجنة السنوي - تقرير مصور عن المحاضرات

تحقيق التميز المؤسسي في كل العمليات الادارية والمالية وفق نماذج الجودة والتميز العالمية.

الأهداف التشغيلية	المشاريع	مدة التنفيذ	المنفذ	مؤشرات الانجاز
تطوير لوائح وانظمة العمل.	اعداد الانظمة اللوائح الداخلية للجمعية	شهرين	- رئيس مجلس الادارة - اعضاء المجلس - المدير التنفيذي	- محضر اعتماد الانظمة واللوائح
اتممت كل العمليات الادارية والمالية بالجمعية	برنامج التحول الرقمي بالجمعية	عام واحد	المدير التنفيذي	تدشين برنامج التحول الرقمي في الجمعية خلال شهر من انجازه
تدريب وتأهيل فريق العمل بالجمعية	برنامج (ماهر) لتدريب وتأهيل موظفي الجمعية	عام واحد	- رئيس مجلس الادارة - المدير التنفيذي - المشرف العام على الشؤون الادارية والمالية	تقرير مفصل عن كل برنامج تدريبي يحضره موظفي الجمعية

بناء الشراكات الاستراتيجية الفاعلة مع كل الجهات ذات العلاقة لتحقيق اهداف الجمعية.

الأهداف التشغيلية	المشاريع	مدة التنفيذ	المنفذ	مؤشرات الانجاز
بناء شراكات استراتيجية مع القطاع الثالث.	- رعاية المرضى - رعاية الايتام - التدريب والتاهيل	طوال العام	المدير التنفيذي	محضر توقيع الاتفاقيات مع الشركاء
توفير سكن مناسب للاسر المستفيدة من خدمات الجمعية	- بناء المنازل - ترميم المنازل	طوال العام	المدير التنفيذي	محضر توقيع الاتفاقيات مع الشركاء
دعم برامج الاسر المنتجة لتحقيق الاكتفاء الذاتي لها	- الاسر المنتجة	طوال العام	المدير التنفيذي	محضر توقيع الاتفاقيات مع الشركاء

تحقيق الاستقرار المالي من خلال الاستدامة المالية للجمعية.

الأهداف التشغيلية	المشاريع	مدة التنفيذ	المنفذ	مؤشرات الانجاز
بناء اوقاف للجمعية .	وقف الوالدين بالبلد الحرام	طوال العام	مدير الموارد المالية والعلاقات	تدشين الوقف
تفعيل وسائل التسويق الالكتروني	متجر الجمعية الالكتروني	شهرين	مدير الموارد المالية والعلاقات	تدشين المتجر الالكتروني